



BELEIDSPLAN STICHTING MTOTO 2026-2027

Naam Stichting: Mtoto
RSIN Nummer 866462843
KvK 93597134

Referentie Beleidsplan Mtoto 2026-2027
Datum 23-03-2026
Status Definitief
Auteur(s) J.G.Rothfusz en B.Steeneken



1. Inleiding

De Stichting Mtoto is opgericht bij notariële akte dd 15 april 2024.

Wij zijn een jonge stichting maar ondersteunen al ruim 10 jaar mensen in Tanzania op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg, hygiëne en water. Daarnaast heeft vergroening onze grote aandacht. De Stichting richt zich op de bevolking in het gebied Mbaash. Dit is een gebied van ruim 45 km² groot in het Maasai gebied in Noord-Tanzania in de Riftvallei. Naburige dorpen in het gebied Selela worden eveneens met regelmaat in de projecten meegenomen. De dorpen vallen onder supervisie van de landelijke overheid in het Monduli district waarmee wij nauw samenwerken.

De landelijke overheid en de directie van het Ziekenhuis in Monduli zijn onze gesprekspartners waarmee wij onze activiteiten afstemmen en terugkoppelen. De traditionele Maasai bevolking met haar eigen juridisch regelgeving is eveneens een belangrijke gesprekspartner; dit om de goede balans te behouden tussen de beide rechtspersonen in Tanzania.

Dit beleidsplan heeft betrekking op de periode januari 2026 – januari 2028
In dit beleidsplan wordt inzicht gegeven in de manier waarop de stichting haar werk uitvoert om haar doelstelling te bereiken.
Het plan is meerjarig en wordt voortschrijdend aangepast aan de actualiteit.



2. Visie en Missie

2.1 Visie

Het bestuur van stichting Mtoto vindt dat iedereen recht heeft op een veilige en gezonde leef-, leer- en werkomgeving.

Ons motto is: Gebruik je talent, inspireer tot ontwikkeling & groei. Ieder mens heeft een talent en door kansen te creëren kunnen de talenten tot ontplooiing komen. Betere condities geeft hen de kans om de eigen toekomst en mogelijk de toekomst van Tanzania te beïnvloeden. Door vraag gestuurd te werken worden er projecten gerealiseerd waar behoefte aan is.

2.2. Missie

De missie van onze stichting is het leveren van een bijdrage aan betere leef-, leer- en werkcondities in het dorp Mbaash, in Noord-Tanzania en haar directe omgeving, met name, maar niet uitsluitend, op het gebied van onderwijs, gezondheid, veiligheid, duurzaamheid, vergroening en zelfredzaamheid en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. De doelstelling is gericht op de Maasai bevolking in het gehele Mbaash gebied, de lokale lagere kostschool, met haar ruim 1060 leerlingen en de medische post welke een voorziening is voor alle bewoners het gebied van 45 km² groot en de nabijgelegen school.

3. Ambities

De projecten waarvoor, en de verzoeken waaruit gekozen wordt zijn projecten die nu en in de toekomst verschil kunnen maken, de projecten moeten impact hebben. De projecten worden uitgevoerd met de lokale partners. We kiezen specifiek voor samenwerking met lokale bedrijven zodat ook zij economisch meeprofiteren van de ontwikkelingen die in gang gezet zijn en in de toekomst nog in gang gezet worden. Door samen te werken creëren wij eigenaarschap met als uiteindelijk doel een grotere zelfredzaamheid.



3.1 Projecten

Onderwijs

- We ondersteunen financieel bij de aanschaf van nieuwe leermiddelen en het vervoer van schoolboeken welke door de overheid worden verstrekt. We doneren lesmaterialen in de breedste zin van het woord. We bieden docenten de mogelijkheid zich verder te ontwikkelen door een korte stage te lopen bij andere scholen. We brengen de docenten in contact met vernieuwende lesmethodes en bijbehorende materialen. Hiermee komt er een breder aanbod van mogelijkheden aan lesmaterialen. Denk aan laptops, specifiek kleutermateriaal, klasinrichting en muziekinstrumenten.

Gezondheid

- In samenwerking met verschillende Rotaryclubs zowel in Europa als Amerika en Tanzania wordt er gewerkt aan een plan voor een betrouwbare watervoorziening naar het gebied. Zonder betrouwbaar water staat de gezondheid van de 1060 kinderen van de school en de overige bewoners zwaar onder druk. Het functioneren van de medische post is een enorme, haast onmogelijke, uitdaging zonder deze basisvoorziening. De voorzitter van de stichting, Babs Steeneken, heeft de Rotary geënthousiasmeerd over dit project en we houden nauw contact met de Rotaryclubs over de voortgang. We voorzien hen van alle benodigde informatie om het project onder hun leden te promoten. Het streven is om deze watervoorziening in 2026 of 2027 te realiseren.
- We gaan in overleg met Empowered Girls Africa in Arusha over de mogelijkheid of we financieel gaan bijdragen aan maandverband en lingerie voor de meisjes op de scholen. Meisjes verzuimen nu vaak lessen tijdens de menstruatie, omdat ze geen hygiëne middelen hebben. Empowered Girls Africa gaat dit voorjaar naar Mbaash en de andere scholen in Selela om te inventariseren wat er nodig is. Zij hebben ervaring, kopen het in en geven de meisjes voorlichting over het gebruik en persoonlijke hygiëne.
Streefdatum: in 2026 overleg en beslissen of we starten met de samenwerking.



- In samenwerking met het ziekenhuis in Monduli en met een Nederlandse tropenarts is er een project opgezet voor de Maasai vrouwen in het kader van prenatale zorg en zorg moeder en kind. We ondersteunen het streven om bevallingen in de medische post te laten plaats vinden in plaats van in de hutjes ver van enige medische zorg of voorziening. Daartoe organiseren we gezamenlijke bijeenkomsten met de traditionele Maasai verloskundigen, de dokter van het ziekenhuis en de plaatselijke arts en verpleegkundige om op de medische post komen om zo aan kennisoverdracht te doen met als doel meer begrip te creëren voor elkaar én elkaars cultuur. De Maasai cultuur is zeker op dit gebied heel anders dan de Tanzaniaanse cultuur. We doneren babymutsjes voor baby's die daar geboren worden en financieren medische middelen specifiek voor prenatale zorg en zorg voor moeder en kind. Dit is een doorlopend project.
- Voor een gezonde nachtrust schaffen wij regelmatig nieuwe matrassen aan voor de kinderen. De matrassen slijten snel door intensief gebruik, maar ook doordat er meerdere kinderen in 1 bed slapen en moeten daardoor regelmatig vervangen worden. De docenten is aangeleerd de bedden op mankementen te controleren en te repareren. Middelen ter reparatie worden door ons verstrekt. Hierdoor blijven de bedden in de meest optimale condities. Bij een tekort aan bedden laten we nieuwe bedden maken door de plaatselijke smid. Ons streven is dat alle kinderen op een bed kunnen slapen en niet met een matras op de grond hoeven te liggen. Datum: doorlopend.
- We schaffen een klimrek aan voor de speeltuin. Dit bevordert de actieve beweging door de kinderen en leren ze de sociale aspecten van spel en activiteit aan. De aanwezige speeltoestellen worden intensief gebruikt. Het aantal gebruikers stijgt en daarmee willen we de speelmogelijkheden mee laten stijgen. Streefdatum: medio 2026.
- We vinden sport en bewegen een belangrijk onderdeel van opgroeien. De ervaring van het omgaan met winnen en verliezen en samenwerken in teamverband heb je voor je verdere leven nodig. Naast middelen om



te sporten financieren we het vervoer naar regionale sportdagen. Bij gebrek aan openbaar vervoer was deelname in het verleden onmogelijk.
Datum: dit is een doorlopend project

Vergroening

- De omgeving van Mbaash is zeer droog. In het verleden zijn er veel bomen gekapt. De zon en de harde wind hebben nu vrij spel. We dragen bij aan vergroening van het gebied door steeds tijdens onze bezoeken enkele bomen te kopen die in dit droge gebied kunnen overleven. In samenwerking met dorpsbewoners en docenten wordt de plek voor de nieuwe bomen bepaald. De leerlingen van de hoogste klas verzorgen, in groepen van 10 leerlingen, de bomen dan het gehele jaar door. Hiermee vormen we bewustwording voor de natuur en het dragen van verantwoordelijkheid.

Datum: Tijdens bezoeken van bestuursleden aan Mbaash: februari 2026 en een volgend bezoek in 2027.

Zelfredzaamheid

- Alle projecten die wij starten hebben de opzet dat de zelfredzaamheid vergroot wordt. Hiervoor voeren wij gesprekken met de overheid, het ziekenhuis en het personeel van scholen en medische post. Gezamenlijk maken we plannen hoe dit te realiseren en waar ondersteuning bij gewenst of noodzakelijk is.

Bij onze bezoeken aan Mbaash organiseren we voor de hoogste groep speciale lessen waarin verschillende Tanzanianen iets vertellen over hun beroep, waarom dit hun passie is en wat je moet doen als je dit beroep wilt uitoefenen. Ook vragen we de leerlingen naar hun dromen over de toekomst. Hiermee willen we de kinderen, die opgroeien in een omgeving waar het vooral draait om het hoeden van vee, uitdagen om over andere mogelijkheden na te denken. Vele van hun ouders zijn analfabeet en traditioneel opgegroeid.

Datum: Tijdens bezoeken van bestuursleden aan Mbaash: februari 2026.
Datum 2027 nog onbekend.

3.2 Verantwoording

Jaarlijks worden de inkomsten en uitgaven verantwoord in ons financieel

[Stichting Mtoto, KvK nummer 93597134, RSIN nummer 866462843.](#)



jaarverslag, dat wordt gepubliceerd op onze website. Het financieel jaarverslag wordt door de accountant opgesteld.

Daarnaast rapporteren wij over de voortgang van onze projecten op de website. We informeren donateurs wat er met hun geld is gedaan.

3.3 Fondsenwerving

Voor het verkrijgen van de benodigde fondsen zullen wij doorgaan met de bestaande activiteiten zoals: het verkopen van oud ijzer en metalen, statiegeld acties bij de diverse supermarkten, verkoop van babymutsjes bij de wereldwinkels, goederen verkopen via markten of internet en het organiseren van een benefietconcert.

We blijven vele mensen in persoonlijk contact enthousiasmeren om te doneren, we geven presentaties aan lagere scholen, de PABO, en diverse verenigingen en door publicaties over onze stichting, bijvoorbeeld in het personeelsblad van de Hanzehogeschool te Groningen.

We zijn actief op zoek naar donaties in natura, zoals goede 2^e hands laptops en telefoons die nog prima bruikbaar zijn.

We werken samen met de Rotaryclub om te zorgen dat er een goede watervoorziening komt in Mbaash. De kosten van dit project kunnen wij als kleine stichting niet dragen, maar de Rotaryclub is wel in staat om dit te doen. Bovendien heeft de Rotaryclub Arusha de regie over dit project en kunnen ze dit op een relatief kleine afstand van Mbaash monitoren.

De reis- en verblijfskosten van bestuursleden naar Tanzania worden door hen zelf gefinancierd. Hiervoor wordt geen geld van de stichting ingezet.

Financiering en schenkingsbudget

Er wordt geen belangrijk vermogen opgebouwd. Wel is er een kleine financiële reserve, onder meer opgebouwd in een periode dat er niet veel projecten waren. De gelden uit donaties e.d. worden zoveel mogelijk direct besteed in Tanzania. Wij verschepen of versturen geen materialen maar schaffen alles, voor zover mogelijk, in Tanzania zelf aan.

Er is geen jaarlijks budget voor schenkingen. Alle ontvangen gelden worden ingezet in Tanzania t.b.v. de projecten. Kleine, handzame door ons ontvangen



goederen worden tijdens de reizen meegenomen naar Tanzania of verkocht waarbij de opbrengst als donatie wordt beschouwd.

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun activiteiten.

Vermogensbeheer

Het -bescheiden- vermogen van de stichting wordt ondergebracht op een bankrekening. Geld dat tijdelijk niet wordt gebruikt staat op de rekening in afwachting van het moment waarop het daadwerkelijk aan een specifiek project besteed kan gaan worden. Het gehele vermogen van de stichting is vrij beschikbaar voor de projecten. Het vermogen van de stichting dient direct te kunnen worden gebruikt indien een bepaald project dat vereist. Daarom wordt het niet vastgezet in bijvoorbeeld deposito's, maar uitsluitend op de bankrekening. Er is geen beleggingsstatuut.

4. Kansen & Bedreigingen

Kansen

Het sterke punt van onze stichting bij het realiseren van onze doelstelling is dat we ons focussen op onze uitgangspositie samen met de mensen waar al langdurig contact mee is. We kennen de betrokkenen sleutelfiguren goed en hebben een steeds groeiend netwerk. We zijn een betrouwbare partner geworden door ons veelvuldige bezoeken en betrokkenheid. We weten steeds beter wat wel en niet werkt.

We hebben een betrouwbaar en onafhankelijk contactpersoon in Tanzania. Hij kan ter plekke de voortgang van projecten monitoren.

Bedreigingen

De gevorderde leeftijd van de bestuursleden is een risico. We moeten de komende jaren op zoek naar nieuwe, jongere bestuursleden, die onze passie delen, om de continuïteit te waarborgen.

We merken dat het steeds meer inspanning kost om inkomsten te genereren en we moeten nadenken over vernieuwende vormen van fondsenwerving.



5. Strategisch stappenplan

We gaan binnen het bestuur overleggen hoe we nieuwe bestuursleden kunnen werven.

We gaan overleggen over mogelijkheden om meer inkomsten te genereren. Bijvoorbeeld door lezingen te geven en over de activiteiten van onze stichting te schrijven in lokale media, door op zoek te gaan naar vermogensfonds(en) en andere steunfondsen en deze aan te schrijven, door een suppletie aan te vragen bij Wilde Ganzen. We gaan op zoek naar cursussen of Webinars over fondsenwerving, die door een bestuurslid gevolgd kunnen worden.

Projectvoortgang en verantwoording

Jaarlijks zullen enkele bestuursleden Mbaash bezoeken om ter plekke te overleggen met betrokkenen over de voortgang van de projecten, deze bij te stellen en waar nodig. Plannen voor mogelijk nieuwe projecten worden aldaar met alle betrokken partijen besproken of gestart. Overleggen met de overheid en het ziekenhuis gaan bij onze afwezigheid via e-mail en WhatsApp. Op verzoek wordt tussentijds de voortgang gevolgd door onze lokale contactpersoon. Hij informeert het bestuur. Op onze website doen we verslag van de voortgang.

Bestuurlijke zaken

Alle projectreizen van bestuurders zijn onbezoldigd.

Ons jaarverslag wordt jaarlijks voor 1 juli gepubliceerd op onze website.

De jaarrekening wordt door de penningmeester ter controle aangeleverd aan de accountant.

In het kader van de AVG zullen wij in 2026 beginnen met het opstellen van een privacy protocol zodat wij voor eind 2027 voldoen aan de wettelijke regelgeving.

Samenwerkingen

Onze stichting werkt samen met Landelijke overheid en het ziekenhuis in Monduli, de Rotary, Empowered Girls Africa en andere lokaal actieve stichtingen.



6. Slot

Kernwaarden

Kernwaarden van onze stichting zijn:

- Respect voor de lokale bevolking, de tradities van de Maasai en de lokale omstandigheden.
- Autonomie, het maken van hun eigen keuzes en het actualiseren van hun potentieel door leerlingen, vrijwilligers en docenten.
- Gezond van mens en omgeving.
- Transparantie in al ons handelen.

Bij alles wat wij doen verliezen wij onze kernwaarden niet uit het oog.